|  |
| --- |
| Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области  **ЛЕНИНГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  **ИМЕНИ А.С. ПУШКИНА**  УТВЕРЖДАЮ  Проректор  по учебно-методической работе  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ С.Н.Большаков  «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_ г.  **ПРОГРАММА**  **Б3.Б.02 (Д) ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**  Направление подготовки **38.03.04 Государственное и муниципальное управление**  Профиль **– «Управление территориальным социально-экономическим развитием»**  г. Санкт-Петербург  2021 г. |

**1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНЫМ КВАЛИФИКАЦИОННЫМ РАБОТАМ**

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Цель защиты ВКР состоит в выявлении способности и умений выпускника, опираясь на сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи профессиональной деятельности, грамотно излагать специальную информацию, аргументировать и защищать свою точку зрения.

*Задачи выпускной квалификационной работы*:

* углубление, расширение, систематизацию, закрепление теоретических знаний и приобретение навыков практического применения этих знаний при решении профессиональных задач;
* развитие навыков самостоятельной работы с научной и научно-методической литературой, творческой инициативы обучающихся, стремления к поиску оригинальных, нестандартных профессиональных решений;
* развитие навыков научного и стилистически грамотного изложения материала, убедительного обоснования выводов, практических рекомендаций;
* выявление подготовленности обучающегося к самостоятельной творческой деятельности по избранному направлению и профилю;
* формирование ценностного отношения обучающегося к профессиональной педагогической деятельности;
* выявление умений выпускника применять теоретические знания для решения конкретных профессиональных задач в области информатики и методики ее преподавания;
* систематизация и углубление теоретических и практических знаний по избранному направлению подготовки, их применение при решении конкретных практических задач,
* овладение основами научного исследования;
* формирование умений ведения профессиональной дискуссии и защиты собственной позиции;
* осмысление будущей профессиональной деятельности;
* приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей деятельности.

Выпуская квалификационная работа по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (профиль Управление территориальным социально-экономическим развитием) представляет собой исследование обучающимся темы или проблемы, ориентированной на разработку методики решения профессиональной задачи в области государственного и муниципального управления.

Образовательная организация утверждает список тем ВКР, предлагаемых обучающимся и доводит его до сведения обучающихся не позднее, чем за 6 месяцев до начала государственной итоговой аттестации.

**2. Примерная тематика выпускных квалификационных работ**

1. Оценка эффективности деятельности органа муниципального управления.
2. Внедрение современных технологий муниципального менеджмента в практику муниципального управления.
3. Организация и управление коммуникативными процессами в муниципальных образованиях.
4. Оценка влияния социокультурной среды муниципального образования на качество и эффективность муниципального управления
5. Оценка эффективности административно-распорядительных методов муниципального управления в современной практике.
6. Совершенствование управления социально-культурной сферой муниципального образования.
7. Совершенствование информационной политики органов местного самоуправления.
8. Развитие форм прямой демократии в местном самоуправлении в современных условиях.
9. Направления повышения эффективности участия населения в осуществлении местного самоуправления.
10. Организационная культура муниципальной службы в России как фактор повышения эффективности местного самоуправления
11. Совершенствование технологий кадрового обеспечения муниципальной службы.
12. Направления совершенствования территориальной организации местного самоуправления в Ленинградской области.
13. Реализация государственной политики в сфере развития местного самоуправления в Ленинградской области в современных условиях.
14. Совершенствование технологий принятия и реализации управленческих решений в муниципальных органах власти.
15. Муниципальная служба в субъекте Российской Федерации: современное состояние и перспективы.
16. Правовое регулирование деятельности муниципальных служащих в Российской Федерации.
17. Совершенствование бюджетного процесса в муниципальном образовании.
18. Проблемы осуществления эффективного финансового контроля на муниципальном уровне и пути его совершенствования.
19. Управление муниципальным хозяйством в современных условиях: проблемы, пути совершенствования.
20. Управление развитием инфраструктуры (производственной, финансовой, транспортной, социальной и т.п.) в муниципальном образовании
21. Управление муниципальными финансами: пути повышения эффективности.
22. Системный подход к управлению социально-экономическим развитием муниципального образования: направления совершенствования (на примере конкретного муниципального образования).
23. Формирование доходной части бюджета муниципального образования: проблемы и пути их решения.
24. Управление комплексным социально-экономическим развитием муниципального образования.
25. Стратегическое планирование как инструмент управления социально-экономическим развитием муниципального образования.
26. Управление инвестиционной деятельностью (инвестиционной привлекательностью, инвестиционным имиджем, инвестиционным климатом) муниципального образования.
27. Совершенствование деятельности по управление жилищно-коммунальным хозяйством в муниципальном образовании в условиях реформирования ЖКХ.
28. Деятельность фондов финансовой поддержки муниципальных образований как инструмент реализации финансовой политики на муниципальном уровне.
29. Развитие малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании: новые подходы и решения.
30. Оценка социально-экономического потенциала муниципального образования как основа для принятия стратегических решений**.**
31. Управление развитием туризма в муниципальных образованиях.
32. Реализация государственной политики в сфере здравоохранения в муниципальных образованиях.
33. Реализация государственной политики в сфере физической культуры и спорта в Ленинградской области.
34. Управление формированием и развитием межмуниципального взаимодействия (в конкретной сфере).
35. Взаимодействие общественного и частного секторов в решении проблем социально-экономического развития муниципальных образований.
36. Территориальное планирование как инструмент управления комплексным социально-экономическим развитием муниципальных образований.
37. Управление расходами бюджета муниципального образования.
38. Управление развитием потребительской кооперации на муниципальном уровне.
39. Развитие транспортной инфраструктуры муниципального образования.
40. Управление реализацией межмуниципальных инфраструктурных проектов
41. Повышение эффективности участия общественных организаций в местном самоуправлении.
42. Особенности управления персоналом в органах местного самоуправления.
43. Повышение эффективности управления муниципальной собственностью.
44. Развитие института ответственности должностных лиц и органов местного самоуправления.
45. Социальная активность населения как фактор эффективности местного самоуправления.
46. Системы оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации (органов местного самоуправления) и направления их совершенствования.
47. Управление эффективностью деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации (органов местного самоуправления).
48. Проблемы разграничения компетенции органов власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления в сфере реализации конституционных прав граждан *(на примере конкретного права – на охрану здоровья, на образование, на жилище и т.п.).*
49. Внедрение информационных технологий в деятельность органов местного самоуправления.
50. Управление рациональным природопользованием в муниципальном образовании.
51. Управление природными ресурсами в муниципальном образовании.
52. Взаимодействие органов местного самоуправления и предпринимательских структур *(в сфере рационального использования ресурсов муниципалитета, в сфере недропользования и т.п.)*
53. Развитие информационных технологий при проведении избирательных кампаний в Ленинградской области.
54. Совершенствование подходов к управлению электоральными предпочтениями граждан в Ленинградской области
55. Совершенствование форм и методов работы с избирателями (на примере Ленинградской области)
56. Формы и методы формирования политического мнения избирателей средствами массовой информации.
57. Совершенствование управления региональными финансами в Ленинградской области
58. Реализация государственной политики экологического регулирования в Ленинградской области.
59. Основные проблемы экономической безопасности Ленинградской области
60. Реализация государственной политики в сфере здравоохранения в Ленинградской области.
61. Проблемы функционирования фондового рынка в Российской Федерации
62. Использование информационных технологий в управлении развитием социально-экономических систем
63. Бюджетирование, ориентированное на результат как инструмент совершенствования управления региональными финансами.
64. Совершенствование бюджетной политики Ленинградской области в условиях перехода к программному бюджету.
65. Программно-целевой подход к управлению территориальным социально-экономическим развитием
66. Проблемы разграничения социально-экономических функций между органами государственного и муниципального управления
67. Совершенствование механизмов реализации инвестиционной политики в муниципальном образовании
68. Управление качеством жизни населения в регионе
69. Роль особых экономических зон *(территорий опережающего развития*) в управлении социально-экономическим развитием региона.
70. Совершенствование технологий управления персоналом в органах государственной власти Ленинградской области
71. Совершенствование подходов к оценке эффективности деятельности региональных органов исполнительной власти
72. Совершенствование управления государственной собственностью в Ленинградской области.
73. Управление формированием инвестиционного климата региона.
74. Совершенствование инструментов мониторинга качества предоставления государственных и муниципальных услуг.
75. Оценка эффективности деятельности органов исполнительной власти Ленинградской области (на примере отдельных органов исполнительной власти)
76. Административный регламент предоставления государственной услуги (исполнения государственной функции) как инструмент оптимизации деятельности государственных гражданских служащих
77. Проблемы разграничения компетенции органов власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления в сфере обеспечения прав граждан на охрану здоровья.
78. Совершенствование управление природными ресурсами на региональном уровне.
79. Управление природопользованием: основные направления совершенствования
80. Реализация государственной политики в сфере охраны окружающей среды и природопользования в Ленинградской области.
81. Основные направления развития водопользования и охраны водных объектов на уровне региона.
82. Государственное регулирование недропользования в Ленинградской области
83. Механизмы совершенствования реализации государственной национальной политики в Ленинградской области.
84. Совершенствование системы государственного управления Ленинградской области по взаимодействию с общественными национально-культурными объединениями.
85. Совершенствование системы государственного управления Ленинградской области по взаимодействию с религиозными организациями.
86. Технологический парк, как элемент развития инновационной инфраструктуры Ленинградской области.
87. Особенности деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ по предупреждению терроризма и экстремизма, минимизации их последствий.
88. Деятельность органов власти по формирование привлекательного имиджа Ленинградской области как инструмент развития международных *(межрегиональных)* связей региона
89. Проблемы и меры по содействию трудоустройству выпускников учреждений профессионального образования из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.
90. Развитие государственно-частного партнерства в сфере *(здравоохранения, образования, спорта, культуры, туризма, ЖКХ, транспорта и т.п.)*.
91. Средства массовой информации и власть: механизмы взаимодействия.
92. Информационная политика и факторы совершенствования информационно-коммуникационных связей органов местного самоуправления.
93. Инфраструктурное обеспечение пространственного развития экономики и социальной сферы Ленинградской области.
94. Выявление и анализ перспективных конкурентных преимуществ Ленинградской области
95. Выявление и анализ перспективных конкурентных преимуществ муниципального образования (на примере МО)
96. Направления снижения инфраструктурных ограничений развития муниципального образования (на примере МО)
97. Направления повышения инвестиционной привлекательности Ленинградской области.
98. Направления реализации мероприятий по улучшению экологической ситуации в муниципальных образованиях Ленинградской области.
99. Пути сокращения различий в качестве жизни в городах и сельской местности Ленинградской области.
100. Совершенствование системы привлечения частных инвестиций в социальную сферу на уровне региона (муниципального образования)
101. Проблемы совершенствования территориального планирования региона (на примере Ленинградской области)
102. Особенности развития социального предпринимательства в субъектах Российской Федерации.
103. Проблемы обеспечения экономической безопасности на уровне субъекта Российской Федерации (на примере Ленинградской области)
104. Экономическая безопасность региона: факторы, направления, перспективы.
105. Экономическая и социальная эффективность сырьевой модели регионального социально-экономического развития (на примере Ленинградской области).
106. «Цифровая экономика» и государственное управление на уровне региона.
107. Территория опережающего социально-экономического развития: нормативная база и практика имплементации на примере региона России. Ленинградской области
108. Совершенствование системы государственного управления в Ленинградской области;
109. Возможности применения инновационных технологий в муниципальном управлении как инструмент повышения эффективности развития муниципального образования;
110. Реализация государственной политики в сфере местного самоуправления на современном этапе;
111. Муниципальное управление: пути, методы и технологии повышения эффективности;
112. Объединение муниципалитетов как инструмент повышения эффективности организации местного самоуправления в Ленинградской области;
113. Участие местного сообщества в решении вопросов муниципального образования (на примере конкретного МО);
114. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления как инструмент повышения качества жизни граждан (на примере Ленинградской области);
115. Инструменты обеспечения качества регионального управления на современном этапе (на примере Ленинградской области).

**3. ТРЕБОВАНИЯ К ПОРЯДКУ ВЫПОЛНЕНИЯ И ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ ВКР**

Содержание выпускной квалификационной работы бакалавра определяется ее целями и задачами и учитывает необходимые требования: соответствие проводимого исследования направлению и профилю подготовки, квалифицированное применение теоретических знаний и профессиональных компетенций для решения задач исследования, связь теоретических положений с практическими задачами в рамках работы; собственный подход к решению дискуссионных проблем теории и практики сферы государственного и муниципального управления, анализ библиографического материала, самостоятельность изложения и обобщения материала, логическая завершенность работы, наличие выводов.

Структура ВКР включает титульный лист, содержание, введение, основную часть, представленную в 2-3 главах, заключение (включая выводы и предложения), список используемых источников и приложение (при необходимости).

Во введении обосновывается выбор темы исследования, актуальность и степень ее изученности; определяются цели и задачи исследования, раскрывается значимость исследования.

В основной части проводится обзор источников и литературы по избранной теме, изложение современного состояния вопроса, его краткой истории, основных научных подходов к решению поставленных задач, определение основных понятий, сопоставление различных точек зрения по проблеме; описание и анализ эмпирического исследования по теме, формулировка выводов и их аргументация, рекомендации по использованию результатов исследования на практике.

В заключении (включая выводы и предложения) приводятся обобщенные итоги выполненного исследования, формулируются выводы и определяются перспективы продолжения исследования (при необходимости).

Список используемых источников представляет собой корректное библиографическое описание всех источников, использованных обучающимся при подготовке ВКР, в том числе и электронных. В список обязательно включают все процитированные в работе источники, а также те источники по теме работы, которые не были процитированы в ВКР, но изучались в ходе исследования.

Приложение включает вспомогательные и дополнительные материалы, иллюстрирующие основное содержание работы (схемы, географические карты, фотографии, таблицы, методики, графики, дидактические материалы и иллюстрации).

Общий объем ВКР, включая введение, основную часть и заключение, должен составлять не менее 50 страниц машинописного текста без учета списка использованных источников и приложения.

Содержание выпускной квалификационной работы должно позволять сделать вывод о владении выпускником необходимыми компетенциями: УК-6; УК-7; УК-8; УК-9; УК-10; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8.

ВКР в печатном виде и на электронном носителе представляется на выпускающую кафедру. После завершения работы над ВКР руководитель ВКР предоставляет на кафедру отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР. Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом.

Тексты выпускных квалификационных работ проверяются на объем заимствования и размещаются в электронно-библиотечной системе университета.

После ознакомления с отзывом научного руководителя, а также проверки на заимствование, на кафедре решается вопрос о допуске обучающегося к защите. При положительном решении кафедры ВКР размещается в электронном виде в электронно-библиотечной системе университета и в печатном виде передается в государственную экзаменационную комиссию. Выпускная квалификационная работа и отзыв передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Процедура защиты ВКР включает:

* выступление обучающегося;
* ответы обучающегося на вопросы, заданные членами комиссии;
* отзыв научного руководителя;
* заключительное слово обучающегося
* обсуждение ответов обучающихся членами ГЭК, выставление и объявление оценок (оценки объявляются всей группе после окончания защиты ВКР).

**4. ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

4.1 Основная литература:

1. Кужева С.Н. Методы научных исследований в менеджменте. – Омск: Изд-во Омского гос.ун-та, 2014 (http://biblioclub.ru)
2. Кузнецов И.Н. Основы научных исследований. – М.: Дашков и К, 2013. – 283 с. (http://biblioclub.ru/)

4.2 Дополнительная литература:

1. Горелов С. В. , Горелов В. П. , Григорьев Е. А. Основы научных исследований: учебное пособие. – М., Берлин: Директ-Медиа, 2016. - 534 c. (https://biblioclub.ru);
2. Гелецкий В. М. Реферативные, курсовые и выпускные квалификационные работы: учебно-методическое пособие. - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2011. – 152 с.(https://biblioclub.ru/)
3. Куликова Т. А. , Башкирова И. Ю. , Сергеев А. Н. Основы исследований в технологическом образовании: учебное пособие. – Тула: ТГПУ им. Л. Н. Толстого, 2010. – 105 с. (https://biblioclub.ru/);
4. Родионова Д. Д. , Сергеева Е. Ф. Основы научно-исследовательской работы (обучающийсяов): учебное пособие Кемерово. – КемГУКИ, 2010. – 181 с. (https://biblioclub.ru/)
5. Сафин Р.Г., Тимербаев Н.Ф. Основы научных исследований: учебное пособие. – Казань: Издательство: КНИТУ, 2008. – 82 с. (https://biblioclub.ru/).
6. Шкляр М.Ф. Основы научных исследований: учебное пособие. – Издательство: Дашков и К, 2014. – 244 с. (https://biblioclub.ru/).

**5. РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»**

1. Российский гуманитарный научный фонд (http://grant.rfh.ru/rfh/index.php/ru/).
2. Российская государственная библиотека (http://www.rsl.ru).
3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, РИНЦ: (http://elibrary.ru).
4. Электронная Библиотечная Система (ЭБС) «Университетская библиотека» – вход под своим паролем с главной страницы <https://biblioclub.ru/>
5. Система Антиплагиат: http://www.antiplagiat.ru.
6. Статьи известных ученых о методологических проблемах (http://www.integro.ru/system/s\_metodology.htm).
7. Баскаков А.Я., Туленков Н.В. Методология научного исследования. – Киев: МАУП, 2004. – 216 с. (http://lomasko.com/\_ld/0/34\_28783\_baskakov\_.pdf).
8. Сабитов Р.А. Основы научных исследований. – Челябинск: ЧГУ, 2002. – 138 с. (http://dis.finansy.ru/publ/002.htm).
9. Завьялова М.П. Методы научного исследования. – Томск: Изд-во ТПУ, 2007. – 160 с. (<http://ctl.tpu.ru/files/metodup.pdf>).