

Маркова Н. А.

Специфика проблем отрасли гражданской авиации в период пандемии и выбор мер по их преодолению*

В статье рассмотрены проблемы предприятий гражданской авиации России, возникшие в связи с распространением пандемии COVID-19 и ситуацией, сложившейся в отрасли из-за введения мировых ограничений на перемещения людей и грузов. Как основные выделены финансовые проблемы, определены их причины, рассмотрены принимаемые меры как со стороны авиакомпаний, так и со стороны государства. Сделан вывод о необходимости создания резервных фондов или специального страхования на подобные случаи.

Ключевые слова: гражданская авиация, пандемия, кризис, пассажирские авиаперевозки, грузовые авиаперевозки.

ГРНТИ: Экономика / Экономические науки: 06.71.09 Экономика транспорта.
ВАК: 08.00.05

Markova N. A.

Specifics of in the civil aviation industry problems during the pandemic and the choice of measures to overcome them

The article deals with the problems of Russian civil aviation enterprises that have arisen in connection with the spread of the COVID-19 pandemic and the situation in the industry due to the introduction of global restrictions on the movement of people and goods. Financial problems have been highlighted as the main ones, their causes have been identified, and the measures taken both by airlines and by the state have been considered. It was concluded that reserve funds or special insurance for such cases should be established.

Key words: civil aviation, pandemic, crisis, passenger air transportation, cargo air transportation.

JEL classifications: L 93

© Маркова Н. А., 2020

© Markova N. A., 2020

* Статья подготовлена на основе доклада, признанного одним из лучших на секционном заседании 9-й Всерос. науч.-практ. конф. студентов и аспирантов с междунар. участием «Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир» (11 июня 2020 г., СПб., ЛГУ им. А.С. Пушкина). Научный руководитель д-р экон. наук Космачева Н.М.

В марте 2020 г. во всем мире стали очевидны социально-экономические и иные проблемы, связанные с распространением COVID-19, поскольку именно 11 марта 2020 г. Всемирная организация здравоохранения объявила пандемию по данному заболеванию. Многие страны перешли на режим строгого карантина, вступил в силу запрет на международные и междугородние перевозки. Миллионы туристов по всему миру перешли из режима отдыха в режим срочной эвакуации. Возникла проблема вывоза граждан с территории других стран, не всегда лояльных по отношению к россиянам.

В связи с этим ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» совместно с представителями Минтранса России, МИД России, Росавиации, Ростуризма срочно создали рабочую группу для координации вывоза россиян воздушным транспортом с территорий иностранных государств на территорию Российской Федерации. Однако вывозные рейсы составили лишь небольшую часть постоянного трафика авиакомпаний. В связи с этим можно констатировать, что одной из наиболее пострадавших от пандемии 2020 отраслей оказалась авиация. Количество авиарейсов по всему миру сократилось почти на 70 % в сравнении с 2019 г., в России – на 80 %, трафик аэропортов упал более чем на 90 % [4; 7]. Более всего пострадали чартерные перевозки по туристическим направлениям. На совещании по вопросам поддержки авиационной отрасли президент России В. Путин особо отметил, что данный вид транспорта при пандемии пострадал сильнее всего.

В табл. 1 представлена интенсивность воздушного движения в воздушном пространстве Российской Федерации за 1 квартал 2020 г.

*Интенсивность воздушного движения в воздушном пространстве
Российской Федерации за I квартал 2020 г. [5]*

Месяц	Всего, кол-во полетов			Международные полеты, кол-во			Внутренние полеты, кол-во			
	2019 г.	2020 г.	%, изм.	2019 г.	2020 г.	%, изм.	2019 г.	2020 г.	%, изм.	
1	Январь	124 156	133 030	7,15	65 978	68 096	3,21	58 178	64 934	11,61
2	Февраль	113 857	122 524	7,61	57 258	56 174	-1,89	56 599	66 350	17,23
3	Март	132 085	115 170	-12,81	66 200	41 851	-36,78	65 885	73 319	11,28
	Итого	370 098	370 724	0,17	189 436	166 121	-12,31	180 662	204 603	13,25

По данным ФГУП «Госкорпорации по ОрВД», в марте 2020 г. российские авиадиспетчеры обслужили полетов на 12,8 % ниже показателя относительно того же периода прошлого года. Однако за I квартал 2020 г. диспетчеры обслужили на 0,2 % полетов больше, чем в I квартале 2019 г., и это обусловлено тем, что в январе и феврале месяце еще не была объявлена пандемия [6].

Таким образом, основные финансовые проблемы предпринимателей в гражданской авиации во время пандемии оказались обусловлены или связаны с недостатком оборотных средств в силу как отсутствия входящих денежных потоков, так и наличия жестких финансовых обязательств в части:

- 1) обязанностей по выплате зарплаты персоналу;
- 2) лизинговых платежей за воздушные суда;
- 3) оплаты текущих затрат на топливо и базовые услуги аэропортов;
- 4) оплаты аренды помещений;
- 5) оплаты налога на имущество;
- 6) незавершенных закупок товаров и услуг, по которым уже были оформлены обязательства;
- 7) увеличения аварийных закупок.

Приоритетными мерами авиапредприятий по преодолению возникших проблем стали: 1) меры экономии и сокращения расходов; 2) меры по реформированию операционной деятельности (ориентация на грузоперевозки медицинских грузов и гуманитарной помощи, участие в вывозных рейсах и пр.).

Первое направление в период кризиса всегда и безусловно оправдано, хотя меры экономии могут затрагивать разные статьи – от закупки авиатоплива (с ценами на которое в нашей стране все всегда непросто) до программы лояльности.

В табл. 2 представлена динамика цен на авиационное топливо в аэропортах России в 2020 г. [4].

Таблица 2

Динамика цен на авиационное топливо в аэропортах России в 2020 г. в рублях за тонну (в р. за т)

Период	Средняя цена, р. за т (без НДС)	Разница к предыдущему периоду, р. за т	Процент к предыдущему периоду	Разница к началу года, р. за т	Процент к началу года
Январь	53 038	527	1,0 %	0	0 %
Февраль	52 341	-697	-1,32 %	-697	-1,32 %
Март	50 575	-1 766	-3,37 %	-2 463	-4,64 %
Апрель	49 550	-1 024	-2,02 %	-3 487	-6,57 %
Май	47 102	-2 448	-4,94 %	-5 936	-11,19 %

По официальным данным Росавиации, за январь-май в среднем по стране цена на топливо снизилась на 11,19 % по сравнению с началом года. Можно говорить о том, что с каждым месяцем темпы снижения стоимости авиатоплива увеличиваются. Оно в России дешевле, но не так быстро, как в Европе и США. Однако изначально цены в России были выше, чем в большинстве европейских стран. Тем немногим бортам, которые продолжают летать в Европу, дано указание – направляться там «под завязку».

Для выхода отрасли из сложившейся ситуации авиапредприятия переводят сотрудников на простой, сокращённую рабочую неделю или на другую работу (по загрузке и пр.), аэропорты договариваются о расторжении договоров или предоставлении отсрочек по платежам, замораживается инвестиционная деятельность. Все расходные статьи бюджета, как текущие, так и капитальные затраты, были пересмотрены в сторону резкого сокращения или обнуления на текущий год, остались только аварийные закупки, которых в ближайшей перспективе ожидается существенно больше. По возможности аэропорты договариваются о расторжении договоров или предоставлении отсрочек по платежам. Также авиакомпании не организовывали в этом году акции, в рамках которых ветеранам предоставлялся бесплатный перелет на рейсах внутри России, ПАО «Аэрофлот» приостановил выдачу отраслевых бесплатных билетов своим работникам и членам их семей.

Государственные меры преодоления проблем отрасли заключались в определенных объемах (23 млрд р. на всю отрасль) финансовой поддержки, в том числе на обязательные платежи и заработную плату, и некоторых финансовых гарантий [1–3; 5].

Таким образом, эффективность принятых мер может варьироваться в зависимости от: 1) качества менеджмента конкретной авиакомпании; 2) места авиакомпании в очереди за господдержкой. Банкротства авиакомпаний в 2020 г. покажут нам окончательную картину.

Однако если учесть, что, по мнению ученых, в сентябре месяце 2020 г. возможна повторная вспышка COVID-19, представляется необходимым предложить дополнительные меры для предотвращения повторения негативной финансовой ситуации в авиационной отрасли. Стандартная рекомендация финансиста – необходимо создавать резерв на чрезвычайную ситуацию. Это может быть: 1) открытие отдель-

ного счета; 2) оформление страхового полиса. Проблема текущего года состоит в том, что страховой случай наступит в нем обязательно, поэтому страховая премия при правильном расчете должна быть больше 100 % страховой суммы, что в настоящее время делает страхование невыгодным.

Тем не менее убытки российских авиакомпаний по прогнозам могут составить более 100 млрд р., и в сложившейся ситуации очевидны риски банкротств авиаперевозчиков. Восстановление рынка авиаперевозок после снятия режима изоляции, по оценкам специалистов, займёт до года для рынка региональных перевозок и полтора-два года – для международных авиаперевозок. Финансовые показатели будут восстанавливаться дольше, так как именно международные полёты – наиболее маржинальный сегмент, выручка в котором на рейс выше, чем на внутренних воздушных линиях. С другой стороны, если правительство РФ вовремя начнет стимулировать внутренний туризм, то и показатели отрасли смогут восстановиться быстрее, и изменится структура полетов – с перевесом на внутренние рейсы. Каждый кризис – это новые возможности.

Список литературы

1. Газета «Известия» [Электронный ресурс]. – URL: <https://iz.ru/>
2. Информационное агентство МАНГАЗЕЯ [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.mngz.ru/>
3. Информационное агентство России ТАСС [Электронный ресурс]. – URL: <https://tass.ru/>
4. Новостной портала АВИАПОРТ [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.aviaport.ru/>
5. РИА-новости [Электронный ресурс]. – URL: <https://ria.ru/>
6. Сайт федер. гос. унитар. предприятия «Государственная корпорация по организации воздушного движения в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – URL: <https://gkovd.ru/>
7. Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация) [Электронный ресурс]. – URL: <https://favyt.ru/>

References

1. Gazeta «Izvestiya». URL: <https://iz.ru/>
2. Informacionnoe agentstvo MANGAZEYa. URL: <https://www.mngz.ru/>
3. Informacionnoe agentstvo Rossii TASS. URL: <https://tass.ru/>
4. Novostnoj portala AVIAPORT. URL: <https://www.aviaport.ru/>
5. RIA-novosti. URL: <https://ria.ru/>
6. Sajt Federal'nogo gosudarstvennogo unitarnogo predpriyatiya «Gosudarstvennaya korporaciya po organizacii vozdushnogo dvizheniya v Rossijskoj Federacii». URL: <https://gkovd.ru/>
7. Federal'noe agentstvo vozdushnogo transporta (Rosaviaciya). URL: <https://favt.ru/>